

## Leiding geven in het zwembad

Als je al enige jaren in het zwembad werkt, is de kans groot dat je stap voor stap steeds meer coördinerende en leidinggevende taken krijgt. Je wordt verantwoordelijk voor een deel van de organisatie, gaat leidinggeven aan medewerkers of je denkt mee over het toekomstig beleid. Bij het uitvoeren van deze coördinerende en leidinggevende taken kun je wel enige ondersteuning gebruiken. De opleiding Leiding geven in het zwembad biedt uitkomst.

### Doel

Na de opleiding heb je de belangrijkste competenties van een leidinggevende (verder) ontwikkeld. Je bent in staat een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van kwaliteit, verandering en vernieuwing in je eigen organisatie en dit uit te werken in een (afdelings)plan.

### Voor wie?

De opleiding is bestemd voor allround zwembadmedewerkers die al meerdere jaren in het zwembad werken en (willen) doorgroeien in een coördinerende of leidinggevende functie.

### Uitgangspunten

- De opleiding sluit aan bij de dagelijkse praktijk, je persoonlijke ontwikkeling als leidinggevende staat centraal.
- Een goede leidinggevende in het zwembad is onder andere kwaliteitsgericht, klantgericht, gericht op samenwerking, een voortgangsbewaker, betrokken, integer, flexibel, initiatiefrijk, en heeft mensenkennis en zelfkennis. Tijdens de opleiding word je continu gestimuleerd te reflecteren op je eigen gedrag.
- Een belangrijk accent in de opleiding is het ontwikkelen van kwaliteit. Je gaat aan de slag met een verandering of vernieuwing in je organisatie. Trends en maatschappelijke ontwikkelingen zijn daarbij van groot belang.
- Je werkt in de opleiding aan de ontwikkeling, verbetering of vernieuwing van een afdelingsplan voor je eigen accommodatie. Dit plan presenteer je aan het eind van de opleiding. Hiervoor worden werkgevers en/of collega's uitgenodigd.

### Inhoud en onderwerpen

De opleiding wordt opgebouwd rond vier belangrijke onderwerpen:

- Leiding geven aan medewerkers
- Communiceren en presenteren
- Trends en ontwikkelingen
- Kwaliteitszorg, plannen en organiseren

Aan deze onderwerpen wordt gewerkt in de vorm van thema's. Thema's zijn o.a.:

- Fasen van het leiding geven
- Situationeel leiding geven
- Motiveren, stimuleren, delegeren
- Effectief vergaderen
- Instructie en feedback geven
- Gesprekken voeren
- Onderzoek doen naar kwaliteit

- Doelen stellen
- Oplossingen bij problemen of vraag bedenken door creatief denken
- Kiezen van een oplossing
- Samenwerken
- Veranderingen invoeren.

### **Aanpak**

Je wordt in de opleiding gestimuleerd om actief te leren. De theorie lees je thuis in het boek dat bij de opleiding hoort. Tijdens de bijeenkomsten oefen je verschillende vaardigheden, denk je mee of discussieer je met andere deelnemers. Na de bijeenkomst oefen je het geleerde in je eigen werksituatie. De opbouw van de opleiding zorgt er voor dat je stap voor stap werkt aan de ontwikkeling van een verbetering of verandering in je eigen organisatie. Je betreft daarbij ook je eigen team.

### **Afronding**

Aan het eind van de opleiding presenteer je je plan op papier.

Je kunt er voor kiezen om de opleiding af te ronden met een officieel examen. Als je dat goed afrondt, ontvang je het certificaat 'Leiding geven in het zwembad' van het Nationaal Platform Zwembaden. Je voldoet dan aan de eisen van het examenreglement. Het examen bestaat uit:

- Oefenen in je eigen werksituatie ('stage') met feedback geven, verschillende gesprekken voeren, een werkoverleg voorzitten
- Reflecteren, feedback vragen van anderen, leer- en actiepunten formuleren
- Een veranderings- of vernieuwingsproject opzetten en uitwerken op papier
- Het project aan mededeelnemers en genodigden presenteren en vragen (uit het publiek) beantwoorden.

### **Groepsgrootte**

De minimale groepsgrootte is 5 deelnemers. Maximaal kunnen 12 deelnemers meedoen.

### **Opleidingsduur en data**

De totale opleiding duurt 5 dagen, van 09.00 tot 16.30 uur. (Dit is exclusief het examen).

In het voorjaar van 2012 wordt de opleiding verzorgd in Sportcomplex Merwestein in Nieuwegein op 14 en 28 maart, 18 april, 9 en 30 mei. Het examen wordt, in overleg met elkaar gepland, en vindt plaats eind juni of begin juli 2012. Bij voldoende aanmelding wordt een tweede opleiding gepland.

### **Prijs**

De deelnemersprijs is € 1195,- (exclusief 19% btw). Dit bedrag is inclusief koffie, thee en lunch tijdens de bijeenkomsten, het boek 'Leiding geven in het zwembad' en ander cursusmateriaal. De examenkosten zijn € 75,- per persoon (inclusief btw).

Deze opleiding is erkend door het Sociaal Fonds Recreatie en komt in aanmerking voor de regeling Subsidie Educatief Verlof.



### **Aanmelden**

Stuur een e-mail naar [info@propulztp.nl](mailto:info@propulztp.nl) en je ontvangt direct een aanmeldingsformulier.